

<b>MGT 3131</b>		<b>MANAGEMENT DE PROJET</b>			
<b>NIVEAU: LICENCE</b>	<b>CREDITS 3</b>	<b>CLASSE :</b>	<b>3EME ANNEE MANAGEMENT</b>	<b>SEMESTRE</b>	<b>S1</b>
<b>VOLUME HORAIRE</b>	<b>42 H COURS</b>		<b>MODALITES DE CONTROLE DES CONNAISSANCES</b>	<b>EXAMEN FINAL :</b>	<b>70%</b>
				<b>CONTROLE CONTINU:</b>	<b>30%</b>

### DESCRIPTIF DU COURS

Ce cours examine les différentes étapes de gestion de projet depuis la conception, planification et pilotage jusqu'à l'évaluation. Il permet aussi d'expliquer les modalités de structuration et de management des équipes projet et en particulier dans le cas de projet qualité. Faire des applications des projets dans différents contextes (Projet SI, Projet qualité, projet de start-up, projet agile)

### OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

A la fin de cette formation, les étudiants devraient être en mesure de:

- Comprendre et expérimenter les étapes de management de projet (conception, planification, pilotage et évaluation)
- Saisir les méthodologies (Du cycle en V à l'agilité) et les méthodes et référentiels de bonnes pratiques (PMI, SCRUM...) en management des projets
- Comprendre comment manager un projet en fonction de ses spécificités et des contextes (projet entrepreneurial, projet d'amélioration de la qualité, projet SI et projet agile)
- Savoir comment dynamiser, accompagner et animer une équipe projet et réussir la conduite du changement
- Connaître les outils de planification, de pilotage et d'évaluation d'un projet et assurer le respect de ses contraintes financières, calendaires et temporelles

### PRE-REQUIS

Principes de gestion

### CONTENU

#### Chapitre I Dynamique et Management de projet

Section I : Spécificités, enjeux et contraintes du mode projet

Section II : Approches du cycle de développement des projets

Section III: Management de projet : Fonctions et dimensions

## **Chapitre II Conception et planification de projet**

Section I : Définition des besoins et conception d'un projet

Section II : Elaboration et programmation des activités

Section III : Estimation des contraintes et risques de projet

Section IV: Construction du réseau logique et de l'échéancier du projet Section V : Applications : projets SI, Qualité et entrepreneurial.....

## **Chapitre III Le management de l'équipe et des partenaires**

Section I : Principes du management situationnel des projets

Section II : Rôles du chef de projet : Fédérer et animer l'équipe

Section III : Dynamique de l'équipe- projet et conduite du changement

Section V : Applications : projets SI, Qualité et entrepreneurial....

## **Chapitre IV Pilotage des projets et gestion des dérives**

Section I : Suivi d'avancement et indicateurs du pilotage

Section II : Evaluation des écarts et gestion des dérives

Section III : Clôture des projets et critères d'acceptation des livrables

Section IV : Applications : projets SI, Qualité et entrepreneurial....

## **Chapitre V Le Management de projet agile**

Section I : Présentation des méthodes « agiles » : principes et instruments de gestion

Section II : Techniques agiles et management des équipes -projets

Section III : Les pratiques de collaboration et de coordination

Section V : Applications aux projets SI et Innovants

## **BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE**

CORBEL Jean-Claude, L'essentiel du management de projet, 1<sup>o</sup> édition, Ed. Eyrolles, 2013

LE BISSONNAIS Jean, Le management de projet de A à Z, Ed. AFNOR, 2010

MARCHAT Hughes, Portefeuille de projets : La gestion de projet par étapes, Ed. d'Organisation, 2009