

MGT 2230		GESTION DE LA PRODUCTION			
NIVEAU: LICENCE	CREDITS 5	CLASSE :	2EME ANNEE SCIENCES DE GESTION	SEMESTRE	S2
VOLUME HORAIRE	42 H COURS		MODALITES DE CONTROLE DES CONNAISSANCES	EXAMEN FINAL :	70%
	21 H TD			CONTROLE CONTINU:	30%

DESCRIPTIF DU COURS

Ce cours permet d'étudier et analyser les principes et méthodes de la gestion de la production à court, moyen et long terme pour implanter, exploiter et améliorer des systèmes de planification et de contrôle de la production et des stocks.

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

A la fin de ce cours, les étudiants devraient être en mesure de:

- Étudier les fonctions et les mesures de performance de la gestion des opérations,
- Connaître les différents systèmes d'organisation de la production et acquérir une approche rigoureuse de résolution des problèmes de production.
- Optimiser les processus de valeur ajoutée en améliorant de manière continue les flux allant des fournisseurs aux clients.

PRE-REQUIS

Principes de gestion
Mathématiques
Statistiques

CONTENU

1- Introduction à la gestion des opérations :

- objectifs et fonctions de la gestion des opérations, environnement de la gestion de la production,
- introduction aux différents systèmes d'organisation de la production et aux mesures de la performance,

2- Prévision de la demande :

- types de prévisions,
- calcul des erreurs de prévision,
- méthodes de prévision dans les séries stationnaires (moyenne mobile et lissage exponentiel),

3- Gestion des stocks avec demande déterministe

- types de stocks,
- méthode de classification ABC,
- modèle de la quantité économique à commander (QÉC)
- programmation linéaire et modèles avec demande déterministe dynamique

4- Gestion des stocks avec demande aléatoire stationnaire :

- Produits à circulation rapide et à circulation lente,
- calcul du stock de sécurité,

5- Planification globale de la production :

- Plans de production (PIC, PDP, CBM, ordonnancement),
- les données de base,
- objectifs du plan agrégé,
- stratégie à inventaire nul,
- stratégie à niveau constant de main d'œuvre,
- génération du plan directeur de production (PDP),
- calcul des besoins matière (MRP),
- planification, lancement et réception des ordres de fabrication/achat (OF/OA)

6- Ordonnancement

7- JÀT et Lean Manufacturing - principes du juste-à-temps (JÀT) - Lean Manufacturing, - Méthodes Kanban, SMED, Loi de Little, Loi de Pareto, diagramme d'Ishikawa, les 5 pourquoi, 5S), etc.

BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE

- Hax A., Candea D. Production and inventory management. Prentice-Hall, 1984
- Nahmias, S. & Olsen T.L. Production and Operations Analysis. 7e édition, Waveland Press, Long Grove, 820 p., 2015*
- Nahmias, S. Production and Operations Analysis, 6ième édition, Wohl Publishing, 2012*
- Nahmias, S. Production and Operations Analysis, 6ième édition, McGraw-Hill Irwin, 2009*
- Nahmias, S. Production and Operations Analysis, 5e éd., Irwin, McGraw-Hill, 810 p. 2005*
- Silver E.A., Pyke D.F., Thomas D.J., Inventory and Production Management in Supply Chains, 4th edition, CRC Press, 2017
- Stevenson W.J., Hojati M., Cao J. Operations Management, 6e édition, McGraw Hill, Canada, 2018
- Stevenson, W.J. Operations management. 12e édition, McGraw-Hill Education, New York, USA, 2015
- Stevenson, W.J., Benedetti, C. La gestion des opérations. 3e édition. Chenelière - McGraw-Hill Education, Montréal. 2012